

# Cycle DSP : Business Plan – Ressources Humaines

Mardi 21 mai 2019

Au siège de la Fédération, Paris

La Fédération des Epl propose un cycle de rencontres sur le thème de la délégation de service public en abordant les aspects juridiques, financiers, ressources humaines, marketing et communication.

Ce séminaire a pour objectif de sensibiliser les participants à la constitution d'un business plan en complément de la réponse à l'appel d'offre et également d'informer sur l'actualité du transfert de personnel en entreprise.

*Animation : Christelle Botz-Mesnil, Responsable du département Tourisme, culture et loisirs*

## Programme

9h15

Accueil des participants

9h30

**La modélisation financière du contrat de délégation du service public : le Business Plan**

*Vincent COCUELLE, Expert Comptable Associé  
Commissaire aux comptes  
Cabinet ORCOM*

- Les principes fondamentaux et les étapes du Business Plan
- L'évaluation de la rentabilité du contrat et les modalités de calcul
- La prise en compte des attentes des délégants et la réalité économique de la Sem ou Spl en renouvellement de contrat

12h45 – 14h Déjeuner

14h – 16h30

**Mutualisation et transfert de personnel dans le cadre de la reprise ou perte d'une DSP**

*Corinne METZGER, Avocat à la Cour,  
Cabinet Seban & Associés*

Les conditions d'application en matière de transfert d'entreprise public → privé, privé → public, privé → privé

- Les conséquences d'un transfert d'entreprise sur les personnes
- Les difficultés pratiques d'application

16h30 Fin des travaux